

Индивидуальный проект

В ходе изучения дисциплины «Управление программными проектами» необходимо выполнить индивидуальный проект **«Разработка и анализ проекта»**. В рамках индивидуального проекта студент разрабатывает структуру проекта, включающую в себя стратегические цели и задачи проекта, бизнес-процессы проекта, основные диаграммы и т.д.

Технология разработки проекта

1. Рассмотрение и изучение требований заказчика или рынка программных продуктов выбранного типа.
2. **Разработка спецификации, содержащей обзор рынка.**
3. Определение главных задач для будущего программного обеспечения.
4. Изучение реальных возможностей проекта.
5. **Разработка краткого варианта технико-коммерческого предложения.**
6. Составление рабочего графика для реализации всех этапов.
7. Определение всех ресурсов и материалов.
8. Определение источников финансирования.
9. Составление бюджета проекта.
10. **Разработка календарного плана проекта**
11. Поиск подходящей компании для реализации проекта.
12. Проведение переговоров с фирмой и подписание договора на разработку ПО.
13. Получение необходимых ресурсов.
14. Контроль и оценка выполнения плана.
15. Анализ результатов работы по проекту.
16. Сдача готового проекта заказчику.

В рамках индивидуального проекта необходимо разработать несколько спецификаций по представленным преподавателем примерам. Для разработки календарного плана проект лучше использовать MS Project, но можно ограничиться MS Excel.

Индивидуальный проект распечатывается и сдается в виде отчета (примерно 15–20 страниц). Пример оформления титульного листа для отчета по индивидуальному проекту представлен в Приложении 1. Результаты работы защищаются устно на online встрече с преподавателем в GoogleMeet (либо в Skype). Индивидуальный проект выполняется каждым студентом самостоятельно.

Минимальные требования к содержанию проекта, которые студент должен выполнить, представлены ниже.

Содержание индивидуального задания
Тема: «Разработка и анализ проекта _____»

Алгоритм выполнения условно представлен в виде следующих шагов:

Шаг 1. Краткая аннотация проекта:

- Краткое описание целей проекта
- Описание основных ожидаемых результатов проекта
- Описание имеющихся ресурсов до старта проекта

Шаг 2. Описание требований заказчика.

*если заказчика как такового нет, описываются просто базовые требования к проекту (можно оформить в виде технического задания (ТЗ))

Шаг 3. Реализация проекта в выбранном приложении:

- Полное подробное описание проекта.
- Список продуктов/услуг проекта.
- Стартовый баланс проекта.
- Определение ресурсов проекта (сотрудники, подрядчики и т.п.) и издержек проекта (свет, вода и т.п.)
- Создание таблицы ресурсов (основные столбцы: Наименование этапа в календарном плане, Ресурсы, Разовые выплаты, Сумма выплат, Дата разовых платежей)
- Оценка дефицита средств, определение финансов проекта (инвесторы, банки, собственные средства) и условий их предоставления
- Создание подробного поэтапного календарного плана проекта (установление основных этапов, установление связей между этапами, ресурсы и стоимости этапа и т. д.).
- Построение диаграммы Ганта.
- План сбыта (если предусмотрен проектом).
- Оценка эффективности проекта.
- Актуализация.

Шаг 4. Формирование итогового отчета по проекту.

Приложение 1. Титульный лист индивидуального проекта

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Международный университет природы, общества и человека «Дубна»

Институт системного анализа и управления
Кафедра системного анализа и управления

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

(тема проекта)

Студент _____

Курс, группа _____

Руководитель: профессор Никонов Э. Г.

Оценка _____

Дубна, 2021